



RAPPORT D'ACTIVITE 2019



Table des matières

Rapport d'activité Colibri.....	1
1. Introduction.....	3
2. Quotidien de Colibri	3
1. Présentation de l'Espace de vie infantine	3
2. 2019 au quotidien	4
3. Transformation des locaux.....	7
4. Fréquentation.....	7
5. Personnel.....	8
6. Formation	8
7. Comité	9
8. Autorisation, subventions et soutien	9
9. Comptes.....	9
10. Pour la suite.....	9
11. Conclusion	10

1. Introduction

2019, une année de changements ... Pour y arriver, il est nécessaire

- de s'y préparer,
- de se serrer les coudes,
- de communiquer,
- de s'adapter
- et d'y croire,
- d'imaginer et de dessiner l'endroit vers lequel nous nous dirigeons ensemble !

3

Le nom du projet de transformation de Colibri maternelle en crèche avait pour nom "DEVENIR ENSEMBLE". Une sorte d'accouchement d'un nouveau Colibri ! Ensemble on peut aller loin et c'est ce qui s'est passé durant cette année.

2. Quotidien de Colibri

1. Présentation de l'Espace de vie infantile

Colibri est situé à la Rue de la Carrière 20, dans le quartier de Beauregard, en ville de Fribourg. Nous sommes une école maternelle et cette année, nous fermerons nos portes de maternelle pour les ouvrir en tant que crèche le 2 septembre 2019.

Au fil des ans, le nombre d'enfants inscrits a baissé. La proposition de la commune de changer notre mission au quotidien a fait son chemin en nous et nous avons choisi de partir pour ce voyage qui implique de grands changements dans notre organisation, nos locaux et nos tâches.

Cette année 2019 se vit sous le signe du changement :

- Changement de nom : Colibri devient Espace de vie infantile Colibri
- Changement d'identité visuelle : le logo et les couleurs changent
- Changement de mission : notre mission première est d'accompagner des enfants au quotidien pour permettre à leurs parents de concilier vie familiale et vie professionnelle. Les apprentissages pointés durant la maternelle passeront au second plan
- Changement d'organisation : les horaires d'ouverture passent de 9 heures à 12 heures quotidiennes. Les fermetures durant toutes les vacances scolaires passent à 5 semaines par année. Les repas de midi sont proposés chaque jour
- Changement de la population accueillie : la maternelle accompagnait des enfants de 2 à 4 ans. A partir du mois de septembre, les bébés dès 4 mois environ seront accueillis à la nurserie. Les tâches quotidiennes seront différentes pour le personnel

Tous ces changements sont à accompagner, anticiper, préparer et vivre un à la fois.

L'espace de vie infantile Colibri peut accueillir 22 enfants au quotidien dans deux groupes horizontaux "décloisonnés". 8 places sont proposées à la nurserie. Les enfants de 4 mois à 2 ans intègrent le groupe des moineaux. Le groupe des migrants est composé de 14 enfants de 2 ans à 4 ans (entrée à l'école infantile). "Décloisonnés" parce que nous souhaitons que les enfants des deux groupes puissent se

rencontrer, faire connaissance, jouer ensemble et apprendre les uns des autres, à différents moments de la journée :

Les groupes vivent ensemble de 6h30 à 9h00 environ et de 17h00 à 18h15. Au cours de la journée, selon la composition des groupes, selon les besoins de chacun des enfants, il arrive qu'un migrateur ou deux rejoignent les moineaux pour un moment. Lorsqu'un moineau se retrouve seul 'grand' dans le groupe, il aura la possibilité d'aller jouer avec les enfants du groupe migrateurs. Les portes sont ouvertes, les parois sont vitrées, la relation entre les groupes est permanente.

2. 2019 au quotidien

Thèmes abordés durant l'année :

Pour notre tour du monde, nous avons permis aux enfants de découvrir le Pôle Nord en abordant aussi les sports d'hiver, l'Australie en mettant l'accent sur la connaissance du kangourou et du koala. Nous sommes ensuite partis en Asie pour découvrir des goûts et les animaux sauvages. Notre voyage s'est terminé au mois de juin en Afrique avec des musiques et des sons. Lorsque la crèche a ouvert, les animaux de la ferme se sont invités chez nous avant que nos locaux se transforment en hôpital des nounours.

JANVIER 2019

Nous occupons toujours les locaux mis à notre disposition par le propriétaire (Caisse de pension du personnel de l'Etat de Fribourg), à la Rue de la Carrière 2A ; locaux anciennement occupés par les CFF Cargo. Un très grand espace ouvert que nous avons réaménagé pour une vie quotidienne avec les enfants. Les travaux consistants à changer l'ascenseur extérieur et les accès par les escaliers à côté de nos locaux habituels ne sont pas terminés. Nous profitons du fait d'être "logés" ailleurs pour faire nos travaux intérieurs à ce moment-là (détails dans le point 2).

Le casse-tête des horaires commence et il me tiendra dans la réflexion jusqu'à l'été.

FEVRIER 2019

Je fais régulièrement des trajets entre les deux sites de Colibri afin de contrôler l'avancée des travaux et répondre aux différentes questions. Lino Erba est présent régulièrement pour protéger les sols, refaire la peinture, installer ce qui est en bois. C'est un habitué des travaux et du bricolage et il est un soutien et me donne de précieux conseils.

Il est nécessaire de penser à "tout" concernant les travaux, d'anticiper et organiser la crèche, d'accompagner le personnel, les enfants et les parents dans le quotidien de la maternelle et de terminer mon travail-projet dans le cadre de la formation de directrice d'institution de l'enfance. La charge mentale est assez conséquente. Le comité est présent, l'équipe de Colibri aussi.

MARS 2019

Nous travaillons avec le bureau "By the Way" pour notre identité visuelle et notre futur site internet. C'est le moment de définir le contenu du site.

Il est temps de procéder aux engagements du nouveau personnel qualifié. Nous choisissons des personnes ayant la formation éducatrice EDE. Elles compléteront l'équipe déjà composée d'ASE comme personnel qualifié.

Samuel, notre stagiaire, a échoué dans son travail A pour la maturité sociale à l'ECG. Son implication et sa forme physique nous ont fait modifier son contrat. Il gardera ses demi-journées dans le Spielgruppe. C'était un choix commun.

AVRIL 2019

Mercredi 3 avril : jour choisi pour terminer le déménagement de Colibri et l'emménagement dans nos "nouveaux" locaux. Les semaines précédentes, lorsque nous avons terminé avec certains accessoires, rempli des cartons et vidé certaines étagères, nous avons déjà fait des trajets afin de vider petit à petit les locaux provisoires. La semaine précédant le déménagement, nous sommes allés chaque demi-jour avec les enfants pour découvrir et apprivoiser ces locaux : nouveaux pour certains enfants et réaménagés pour d'autres.

Très rapidement les enfants se sont adaptés et ont retrouvé leurs marques. Les parents ont aussi dû trouver de nouveaux repères.

Toute l'équipe a apprécié revenir dans SA "maison". Grandeur et locaux plus conviviaux, colorés, accueillants et qui permettent cette ambiance familiale qui est la nôtre.

MAI 2019

Début mai, nous envoyons le dossier complet à l'OFAS. Commence l'attente que le dossier soit ouvert...

Après avoir échoué à la présentation de mon projet (sur le thème de l'intergénérationnel) début février 2019 dans le cadre de ma formation de directrice, je choisis de me présenter à nouveau, 3 mois après avec la volée suivante. J'ai remis en place un nouveau projet qui s'inscrit totalement dans notre transformation en crèche : "ergonomie à Colibri : concilier autonomie de l'enfant et sécurité pour le personnel". Travail très intéressant à faire avec l'équipe qui permettra par exemple d'adapter le choix du matériel, de créer des pictogrammes qui incitent à adopter des positions ergonomiques lors de l'accompagnement d'enfants, de créer une caisse du bien-être pour le personnel. Ce projet aura les félicitations du jury.

La collaboration avec Begonia, notre secrétaire-comptable se termine. Le comité se met en route pour trouver une solution pour la remplacer. Filippo Cassone, secrétaire-général de la fédération des crèches, souhaite mettre en place un service financier-administratif-comptable aux crèches du canton. Il nous propose un mandat de collaboration qui sera signé en septembre 2019.

JUIN 2019

C'est le moment de la course d'école organisée par notre apprentie de 3^{ème} année Alizée et Anne. Les enfants se rendront à pied au Guintzet où différents jeux et activités sont organisés et gérés par les membres de l'équipe de Colibri et le soutien de bénévoles. A leur retour, c'est Pif le clown qui les accueillera avec des ballons et des sourires.

Fête de Colibri le 8 juin. C'est un rendez-vous attendu de tous ! Un moment de rencontre et de partage autour des chants et danses des enfants puis des spécialités culinaires préparées par les parents.

La maternelle Colibri termine son histoire à ce moment... C'est l'occasion de commencer un nouveau tome pour Colibri, qui continue sous la forme d'une crèche. Nous avons choisi le nom "Espace de vie infantile Colibri" afin de garder une ouverture à d'autres modes d'accueil des enfants en âge préscolaire dans un futur.

Le 24 juin, nous terminons l'accompagnement pédagogique de Muriel Ding par une journée de travail et de réflexion "hors les murs". L'occasion d'approfondir encore les dialogues et recherches entre nous afin d'améliorer toujours notre cohérence.

JUILLET 2019

Les locaux sont fermés et nous prenons une pause bien méritée. Fin juillet, je reprends le travail avec des rendez-vous, le casse-tête des horaires pas encore finalisés et la préparation de l'arrivée de l'équipe le 5 août.

AOÛT 2019

C'est un moment privilégié que nous vivons. Nous retrouver en équipe, sans enfant, avec le temps pour ébaucher, construire, finaliser des documents, une organisation et des processus ensemble. Discuter, argumenter, acheter, créer, envisager, imaginer, essayer, tester, ... Une fourmilière où chacune (puisque nous sommes des femmes) sait ce qu'elle a à faire, où les choses prennent leur place gentiment.

Mi-août commencent les premiers rendez-vous avec les parents, les premières adaptations d'enfants qui devront commencer le 2 septembre à plein temps de leur inscription.

Nous nous sentons bien. L'équipe est soudée, motivée, enthousiaste, excitée et prête !

Il reste bien sûr des détails à peaufiner, des aménagements à terminer, des achats à compléter. Mais le personnel est présent et les enfants sont là !

SEPTEMBRE 2019

C'est le 2 septembre que nous ouvrons officiellement en mode crèche. Les choses se passent bien, il n'y a pas d'incidents, de mécontentement de parents, de difficultés entre les membres du personnel. C'est agréable. La difficulté de ce mois se trouve dans le nombre élevé d'adaptations/familiarisations. Les enfants déjà inscrits à Colibri y viennent sans difficulté et cela permet aux nouveaux enfants inscrits d'intégrer un groupe déjà existant.

Ces adaptations et les pleurs sollicitent beaucoup le personnel, qui aspire à découvrir le rythme des semaines plus calme. Même si les groupes ne sont pas remplis, je découvre la nécessité de créer une liste de personnes de remplacement avec et sans diplôme. C'est le moment de trier les dossiers, de faire des visites et entretiens et de préparer les contrats.

Début septembre voit aussi la visite du service de l'hygiène dans nos locaux. Il nous informe des différentes dispositions que nous devons encore prendre afin de respecter les normes d'hygiène dans la cuisine.

Fin septembre, la collaboration avec la FCGF pour un mandat est officialisée avec la signature du contrat.

OCTOBRE 2019

Le moment est venu pour moi de prendre un peu de repos. J'ai donné sans compter et mon corps me dit stop. Je suis arrêtée pour deux semaines puis une reprise progressive pour retrouver mon 80% en janvier 2020. Durant mon absence, Sandra Roduit, membre du comité, sera disponible pour les questions administratives et financières. Géraldine Duvanel, présidente, apportera son aide à Amaëlle Erba pour les questions du quotidien et la relation aux parents et aux membres du personnel.

Fin octobre, nous recevons l'autorisation du SEJ avec un effet rétroactif. Quelques conditions sont notées avec échéances en janvier et juin 2020 afin de confirmer la situation avec une autorisation définitive.

NOVEMBRE 2019

C'est à la fin du mois de novembre que Géraldine Duvanel démissionne de son poste de présidente et du comité après 5 ans. Damien Bossy, membre du comité, reprend la présidence ad-intérim lors de l'assemblée générale extraordinaire du 2 décembre 2019.

DECEMBRE 2019

Le mois de décembre termine l'année tranquillement. Saint-Nicolas nous rend sa traditionnelle visite, avec un petit peu de retard, les enfants sont ravis de le rencontrer. L'organisation de cette fête et sa gestion est le travail de Line, notre apprentie en fin de formation. Elle nous montre ses compétences en animation et communication.

3. Transformation des locaux

Nous avons procédé à quelques transformations dans les locaux actuels afin de répondre aux différentes normes du SEJ pour l'accueil d'enfants en mode crèche :

- L'agrandissement de la salle pour la nurserie
- L'installation de nouveaux sanitaires (changer et ajouter des lavabos, installer un WC (handicapé), ajouter un boiler)
- La modification de l'éclairage
- L'ajustement de la ventilation
- L'installation de parois vitrées pour séparer les espaces
- La réfection de la peinture
- La création de meubles en bois
- Le changement de l'évier de la cuisine
- L'installation d'une machine à laver la vaisselle
- L'ajout d'un nouveau frigo-congélateur

A ce jour, il nous reste encore à finaliser :

- L'installation de rideaux pour obscurcir la salle pour la sieste des plus grands
- La création du meuble à chaussons pour le vestiaire
- La création d'un meuble de rangement pour les jeux extérieurs
- L'installation d'un digicode à l'entrée de Colibri

4. Fréquentation

Quelques statistiques :

- A la fin du mois de juin, environ 60 enfants fréquentaient Colibri
- 38 enfants sont partis à l'école enfantine

- Sur 29 enfants inscrits à la crèche dans le groupe des migrateurs, 21 viennent de la maternelle Colibri
- Sur 37 enfants inscrits à la crèche, 16 sont des nouveaux enfants
- A l'ouverture de la crèche, le groupe des moineaux est rempli à 90% et le groupe des migrateurs est rempli à 80% environ

5. Personnel

L'équipe de Colibri est constituée de :

Myriam Rion	directrice
Amaëlle Erba	Assistante socio-éducative, responsable des activités
Manuela Kaiser	Assistante socio-éducative, responsable du Spielgruppe
Anne Defferrard	Auxiliaire
Vera Pinto	Auxiliaire
Sandrine Rey	Auxiliaire
Alizée Schneider	Apprentie 3 ^{ème} année
Line Rimet	Apprentie 2 ^{ème} année
Samuel Loulier	Stagiaire maturité sociale ECGF

Manuela, Alizée et Samuel nous quittent à la fin du mois de juin 2019.

Johanna Zamora Ruiz	Stagiaire d'une année en vue de l'apprentissage
Mélanie Bersier	Educatrice de l'enfance
Judithe Blanchard Werlen	Educatrice de l'enfance
Angie Berney Martinez	Educatrice de l'enfance

Ces personnes nous rejoignent pour cette nouvelle aventure crèche.

L'équipe de cette première année est composée de :

340 %	de personnel formé
320 %	de personnel auxiliaire et en formation

6. Formation

Durant plus d'une année et demi, nous avons partagé nos expériences, avis et découvertes accompagnées de Muriel Ding. Elle nous a coaché dans l'élaboration du 'premier dessin' du concept pédagogique ainsi qu'une projection du quotidien en crèche.

Monsieur Jean-Marc Fonjallaz a aussi proposé un accompagnement adapté à Colibri : une direction à dessiner avec Myriam et un changement à accompagner avec l'équipe.

Nous avons aussi eu le cours 1^{er} secours début février 2019 dans nos locaux.

Le personnel a eu l'occasion de participer aux cours proposés par la fédération des crèches (le yoga et parle avec les mains).

Au mois de novembre, tout le personnel a assisté à la formation pour le portage des bébés. Nous avons pu expérimenter et pratiquer. Ce moyen est utilisé au quotidien lorsque le besoin se fait sentir pour le bien-être de l'enfant.

7. Comité

Cette année encore, le comité a été convoqué plus de 4 fois dans l'année. La transformation en crèche et le départ de Begonia en ont été les principales raisons.

Le souhait de créer des dicastères avec une personne de référence a demandé un nouvel investissement ainsi que la recherche de nouveaux membres. Après le départ de Géraldine Duvanel Aouida, de Thérèse Michot et de Claire-Lise en début d'année, nous avons accueilli cette année Olivier Wieser, Caterina Aeberli, Sandra Roduit et Sophie Torrent.

Il est composé comme suit :

Damien – Raphaël Bossy	Président
Sandra Pichonaz	Membre, personnel
Caterina Aeberli	Membre, droit du travail
Sandra Roduit	Membre, finances
Sophie Torrent	Membre, pédagogie
Olivier Wieser	Membre, communication

8. Autorisation, subventions et soutien

Le SEJ nous délivre son autorisation d'accueillir des enfants au mois d'octobre 2019 avec effet rétroactif au 2 septembre 2019 et quelques conditions à remplir jusqu'en juin 2020 pour recevoir l'autorisation définitive.

Nous faisons partie du réseau des crèches subventionnées de la commune de Fribourg.

Notre demande à la confédération pour le soutien financier aux ouvertures de structures d'accueil est envoyée et nous espérons que notre dossier recevra la confirmation que nous répondons aux critères. A la fin décembre 2019, notre dossier est ouvert et en cours de traitement.

9. Comptes

10. Pour la suite

Il s'agit maintenant de pratiquer, de tester, d'expérimenter les choix que nous avons faits, les décisions que nous avons prises en équipe. Pour ensuite les remettre en question, les affirmer, les affiner et les modifier. Accepter de réajuster, rediscuter et repenser... Rien n'est figé ou acquis. Continuer de s'adapter à l'autre, qu'il soit enfant, parent, personnel ou autre intervenant.

Envisager une inauguration ou un anniversaire pour officialiser notre présence sera un point d'attention pour le comité et l'équipe de Colibri en 2020.

En 2021, il sera bien de proposer aux parents un questionnaire de satisfaction afin de connaître leur point de vue et comment améliorer notre offre.

11. Conclusion

Cette année 2019 a été pleine, remplie !!! Elle a débordé de sourires et de soutien ! Elle a vu des déménagements, emménagements, réaménagements... Toujours avec l'envie de faire au mieux en s'adaptant ! Remplie de rencontres, de partages et d'échanges !

Cette année 2019 aura provoqué des fatigues, des questionnements, des doutes et des difficultés à dépasser ! Mais c'est pour grandir et réadapter sans arrêt.

Cette année 2019 sera l'année du changement, des changements. Elle aura démontré une fois encore la capacité d'adaptation de toute l'équipe de Colibri et le travail de fond des membres du comité ! Alors merci à tous !

DEVENIR ENSEMBLE ! Un gros projet !! Ensemble, nous y sommes arrivés !

Le chemin n'est pas terminé, l'histoire n'est pas finie. Nous allons continuer ensemble...

La suite de ce projet pourrait avoir pour titre "GRANDIR ENSEMBLE" ... Histoire à suivre 😊

Fait à Fribourg, le 15 avril 2020

Myriam Rion, directrice